



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE HIDALGO

**Instituto de Ciencias Económico
Administrativas**





- Área Académica: Administración
- Asignatura: Administración Estratégica
- Tema: Qué son las organizaciones
- Profesor: Dr. Martín Aubert Hernández Calzada
- Periodo: Enero-Junio 2018





Abstract

This presentation is part of the course Strategy of Management imparted to students of the fifth semester. An organization is a set of resources and capabilities.

Keywords: resources, capabilities, strategy



Objetivo General

- El presente material tiene como objetivo comprender qué son las organizaciones, consideradas como el conjunto de recursos y capacidades para poder permanecer , competir y generar activos estratégicos intangibles



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE HIDALGO



¿Qué son las organizaciones?

ICEA



¿Qué son las organizaciones?



=

Conjunto de RECURSOS

y

Conjunto de CAPACIDADES

(Penrose 1959 y Andrews 1971)



¿Qué son las organizaciones?

¿Qué son los recursos?



¿Qué son las organizaciones?

RECURSOS

Los Recursos, son "stocks" de factores disponibles y controlables por las organizaciones



Físicos



Tecnológicos



Humanos



Organizativos



Financieros



¿Qué son las organizaciones?

RECURSOS Físicos

Equipo



Localización



Acceso a "inputs"



¿Qué son las organizaciones?

RECURSOS Tecnológicos

Patentes



"Know How"



Diseño



¿Qué son las organizaciones?

RECURSOS Humanos

Formación



Experiencia



Integración



¿Qué son las organizaciones?

RECURSOS Organizativos

Estructura



Coordinación
Y Control



¿Qué son las organizaciones?

RECURSOS Organizativos

Sistema de
Planificación



Relaciones
Informales



¿Qué son las organizaciones?

RECURSOS Financieros



UNIVERSIDAD AUTÓNOMA DEL ESTADO DE HIDALGO



¿QUÉ SON LAS CAPACIDADES?



¿Qué son las organizaciones?

CAPACIDADES

Las capacidades, son conocimientos y habilidades que surgen del aprendizaje colectivo de la Organización, consecuencia de la combinación de recursos, de la creación de rutinas organizativas, que desarrollan por intercambio de información con base al capital humano de la empresa, dependen del sistema de incentivos e integración del personal.



¿Qué son las organizaciones?

CAPACIDADES



La
PRODUCTIVIDAD
de los recursos.



¿Qué son las organizaciones?

Recursos y
Capacidades
Relevantes



Activos
Intangibles
Estratégicos



Variables
Explicativas
COMPETITIVIDAD



Referencias

- Hill, Jones & Schilling (2015). Administración Estratégica: Teoría y casos. Un enfoque integral. CENGAGE Learning.

