

ADMINISTRACIÓN ESTRAÉGICA

Licenciatura en Administración
4°3



Administración estratégica

- Área Académica: Administración
- Unidad 2: Estrategias
- Tema 2 : Niveles de estrategias
- Profesor(a): Marco Antonio I, García García
- Periodo: Jul – Dic / 2022

Abstract

Strategic management as a key element or administrative variable in the creation, development and / or consolidation of an economic entity, has not been recognized by the Mexican productive sector.

Business doctrine allows mainly to establish the course that employers want for your company in the short, medium and long term, which is essential when making decisions situation.

Keywords

Doctrine, business vision, business mission, strategic objectives, corporate values.

Objetivo general

Desarrollar las habilidades de diagnóstico organizacional a través del aprendizaje de las bases teóricas y prácticas de la administración estratégica, con el propósito de evaluar sistemáticamente a una organización y plantear estrategias que permitan generar una mayor competitividad.

Objetivo específico

Con el fin de poder generar conocimiento que fortalezca su formación profesional, identificar y analizar los niveles de las estrategias y su importancia para el desarrollo del plan estratégico.



Niveles de estrategias



Sirven para hacer más operativa la estrategia al descomponerla en sus partes más elementales. Partiendo de una definición amplia y global de la estrategia, esta se va descomponiendo en niveles más bajos hasta llegar a su nivel funcional u operativo.

(La ley, s.f.)

- Global, maestra o corporativa
- Funcionales u operativas
- De negocios

(Guías jurídicas, s.f.)

- Corporativo
- De negocios
- Funcional
- Operacional

(La ley, s.f.)

Niveles propuestos

- Global
- Corporativo
- Negocio
- Funcional
- Operativo
- Individual

(Zacarías, 2014.)

Niveles



Fuente: Palacios, Luis (2016.)

Niveles

Responsabilidad de administradores
A nivel corporativo

Estrategia
Corporativa

Responsabilidad de administradores
A nivel del negocio

Estrategias de negocios

Responsabilidad de jefes de principal
Actividades funcionales dentro
De una unidad de negocios
O de una división.

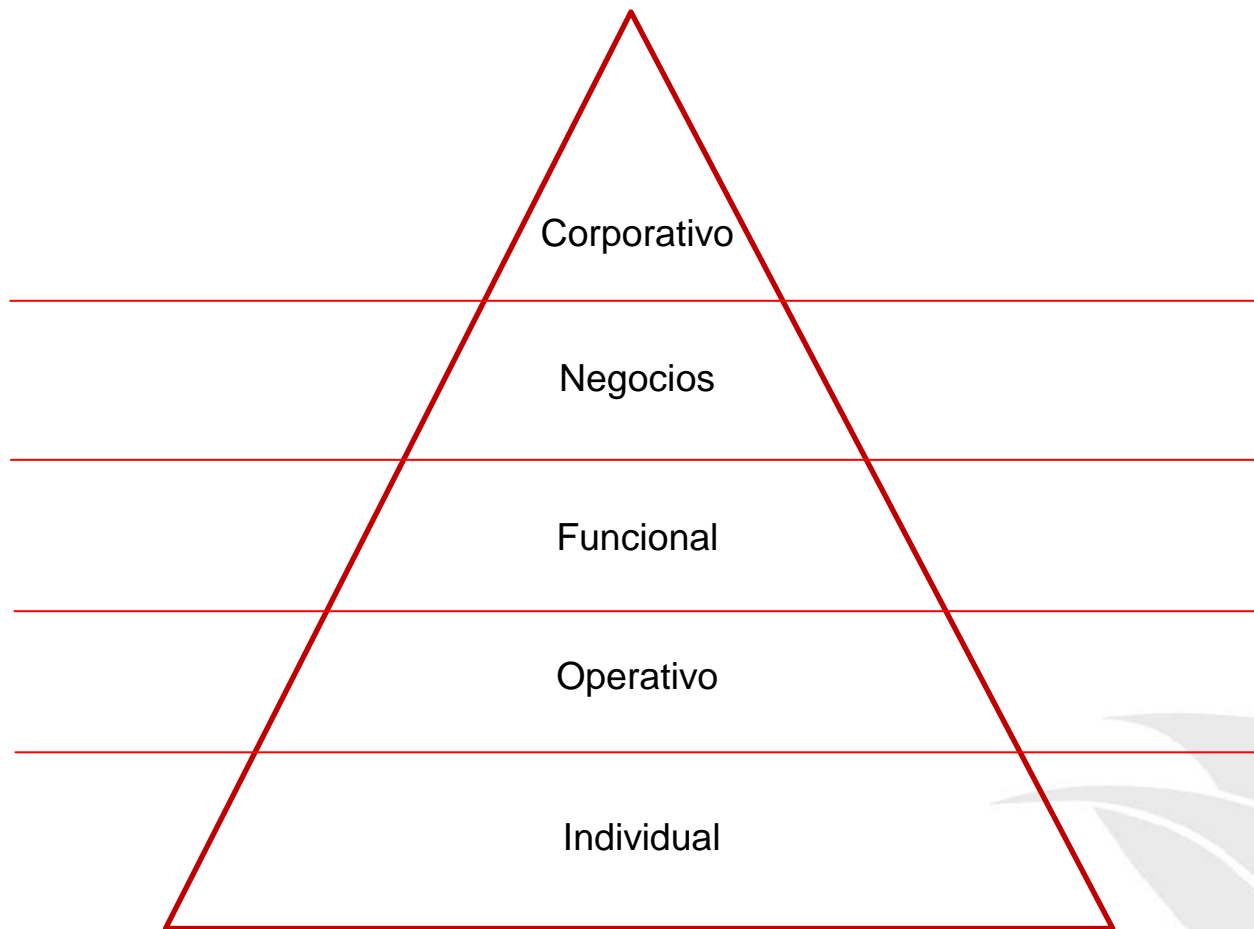
Estrategias Funcionales
(Investigación y desarrollo, fabricación,
mercadotecnia, finanzas... etc.)

Responsabilidad de
Admón. De planta,
De unidades geográficas
Y de supervisores

Estrategias de Operación
(Regiones y distritos, plantas, departamentos dentro de
áreas funcionales)

Fuente: La ley (s.f.)

Niveles



Fuente: Zacarías (2014)

Amplitud del nivel

El concepto nivel, se emplea con la acepción de alcance que tiene la planeación en cuanto a la amplitud de su incidencia en el número de personas.

(Zacarías, 2014)



Estratégicas corporativas



<https://www.google.com/search?q=niveles%2C+estrategias%2C+etapas%2C+personas+animadas&btn=ich&ved=2ahUKEwjZtwiGUP7AHxAKWofHWHsBscQ2-c0agQABA&oeq=estrategias%2C+estrategias%2C+personas+animadas&pg=icq=2q9aWwQATCYB1yJmC1OQgAcK4ANABqGIAVwPkyEGMTUuNC4mAeAoAEBqELZddLXdpel1p9WAAAE&client=img&oeq=GUGOYSmmOsqasP58TZAg&bi=5998biw=527>

- Nivel de inversión
- Alcance del mercado
- Creación o eliminación de unidades de negocios
- Fusiones, compras o ventas de unidades de negocios
- Asignación de recursos financieros
- Alianzas estratégicas
- Imagen corporativa
- Otras

Estrategias de negocios

- Productos o líneas de productos
- Selección y alcance del mercado
- Tecnología a utilizar
- Estructura organizacional
- Selección de proveedores
- Áreas de inversión
- Modelo de negocios
- Alianzas estratégicas
- Imagen institucional
- Control de costos
- Otras



https://www.google.com/search?q=niveles%2C+estrategias%2C+etapas%2C+personas+animadas&btn=h&ved=2ahUKEwjZ1vGzUp7AhXaWGFHwB8BQ2cCagQIABAA&og=ri&ieer%2C+estrategias%2C+etapas%2C+personas+animadas&gk_jkp=CgNgBjWwQdA1C1YBjjuNmC1OGAcAB4AA8B5gDA1vYpYgEGHTUjNCtemAEAcAE8qjELZ3uLXdpw1bWVWAKE&cd=em&gl=es-GUGOY5rmOulqjsP59t72Ag&bih=599&biw=567

Estrategias funcionales



https://www.google.com/search?q=estrategias+empresariales&btn=ic&ved=2ahLUKEwpmNqJmeP7AH34QhKcGSDBUQ2c0egQmBA&sq=estrategias+empresariales&gs_ltp=Cgpb3WU-QAozECAAQ2oGCAAGBvAeOgY1A8AIEB46CA9AEIAELED0gUABCA8DhCAAQzQM0Q1DSCFYmC2J2gACAB4A0ABswSA7wsgEMMY4MC41LQUIM4mAEa0AEBqELZ3dLXdbep1pbWIAAQE&scitem=img&as=XES0Y9r6BveukQPwvYyqIEk2b-c0880w057

- Tecnología a utilizar
- Equipo de trabajo
- Materiales a utilizar
- Estructura departamental
- Volumen de producción
- Control de costos
- Sistemas de información
- Otros

Estrategias de operación

- Tecnología a utilizar
- Equipo de trabajo
- Materiales a utilizar
- Estructura departamental
- Asignación de actividades
- Otros



https://www.google.com/search?q=nieles%2C+estrategias%2C+etapas%2C+personas+animadas&btn=isch&ved=2ahUKEwJz1wGuPTANxakWvFhW5B8QZ-CQcQMBA&sc=ivier%2C+estrategias%2C+etapas%2C+personas+animadas&gs_l=cc=CqNqWc0A1CYB1jU4NmCI0GgAaB4AAB8GjIAVwPkGEGMTUjANC4tmAEAcAEBgELZ3dLXbep1pbWIAAQE&scrl=img&ei=CUGOY5nmOdgqsP98T2Ng8oh=099&biw=967

Estrategias individuales



https://www.google.com/search?q=niveles%2C+estrategias%2C+etapas%2C+personas+animadas&btn=isch&es=2a8JKEwZ1wGUP7ANXaWofFWvB8QZ-CGqDIA8A&exp=viewer%2C+estrategias%2C+etapas%2C+personas+animadas&pg_lcp=CgbbWcGA1CYB1juNHC1OgAaA84AAB5GIAyWpIqEGMTUuNC4eIAEAoAEBoqEL23dLXdpe1p6WIAAQE&diem=mgle=GUGDY5rmOdgpsP58TZAg&bih=598&biw=567

- Tecnología a utilizar
- Equipo de trabajo
- Materiales a utilizar
- Perfiles deseables
- Otros

Referencias

AulaMarketng.net (s.f.) Niveles de la estrategia: definición y competencias. <https://aulamarketing.net/niveles-de-la-estrategia-definicion-y-competencias>

Blog CEUPE (s.f.) La estrategia en la empresa. <https://www.ceupe.com/blog/la-estrategia-en-la-empresa.html>

Blog Unknown (s.f.) Estrategia, administración y planeación. <http://estrategia-administracion-planeacion.blogspot.com/2015/03/estrategia-funcional-y-estrategia.html>

La ley (s.f.) Niveles de estrategia. Recuperado el 15 de octubre de 2022, desde :
https://guiasjuridicas.wolterskluwer.es/Content/Documento.aspx?params=H4sIAAAAAAAAEAC1QTWvDMAz9N74MRmgH28WXJD0Mtjl6M3ZVHJGYpVYqKVn976cuFQjp6ePpocuCXAJe1aMog-KQ4CESz2QgreCkZMrI7AMv6BQ68ZWDqAtMLUW_u-VpxQCd1YI75LpYpqQwnVD8897JSL9HWNNGhJRr4I0r9b0_fFc32z297Cu3IosN-K80YFZ0YxrGN3Pd5kEkSUNZmaZXW-2IfkLbbPVQZvTvqLDBE-QBTYYgcBw_wMDhPDMKyCPIfL036kXVDnaaP_-xi5PF1r7QwIS5v0v9A0O--0okAQAAWKE#:~:text=Niveles%20de%20la%20estrategia%3A%20estrategia,operativa%20y%20estrategia%20de%20negocio.

Palacios, Luis (2016) Dirección estratégica. Segunda edición. ECOE Ediciones. Bogotá.

Torres, Zacarías (2014) Administración estratégica. Primera edición. IPN. Grup Editorial Patria. México