

¿Qué es la Conservación Basada en Comunidad?

María Teresa Pulido Silva

Universidad Autónoma del Estado de Hidalgo

mtpulido@uaeh.edu.mx

orcid.org/0000-0003-1307-9574

Recibido: 8 de enero de 2020

Aceptado: 20 de febrero de 2020

Resumen

La Conservación Basada en Comunidad (CBC) es una estrategia de conservación de la biodiversidad que parte del principio de que la gente local –bajo ciertas condiciones de gobernanza– puede contribuir a la conservación de los socio-ecosistemas. De esta forma, la CBC es una de las varias alternativas del portafolio para la conservación biológica existente en México. Su marco conceptual se basa en la teoría de los Bienes Comunes, ampliamente desarrollada por la Premio Nobel de Economía Elinor Ostrom. La biodiversidad, en su sentido amplio, es considerada un bien común. Este artículo pretende hacer una sucinta introducción al tema de la CBC. También se explican cuáles son las condiciones requeridas para que sea una estrategia de conservación eficaz, así como se proporcionan algunos ejemplos exitosos. El artículo enfatiza que se dispone de una materia optativa sobre CBC que se imparte en el Posgrado en Biodiversidad y Conservación de la UAEH.

Palabras clave: biodiversidad, co-manejo, Elinor Ostrom, Posgrado en Biodiversidad y Conservación.

Abstract

Community-Based Conservation (CBC) is a biodiversity conservation strategy that starts from the principle that local people –under certain governance conditions– can contribute to the conservation of socio-ecosystems. In this way, the CBC is one of several alternatives for the existing biological conservation portfolio in Mexico. The conceptual framework of the CBC is based on the theory of Common Goods, which was widely developed by the Nobel Prize in Economics Elinor Ostrom. Biodiversity, in its broad sense, is considered a common good. This article aims to make a succinct introduction to the topic of CBC. The conditions required for it to be an effective conservation strategy are also explained, as well as some successful examples. The article emphasizes that there is an optional CBC course that is taught at the Graduate Program in Biodiversity and Conservation in UAEH.

Keywords: biodiversity, co-management, Elinor Ostrom, Graduate Program in Biodiversity and Conservation.

La Conservación Basada en Comunidad (CBC) es una estrategia de mantenimiento de la biodiversidad, centrada en reconocer que la gente local es un actor activo y capaz de contribuir a la conservación de los socio-ecosistemas. De tal forma que la CBC está encaminada simultáneamente a la conservación biológica, así como a alcanzar las metas económicas y productivas de la sociedad. De este modo, la CBC es una estrategia que al ser bien aplicada contribuye al desarrollo sostenible de una región en particular. Su nombre proviene de la traducción del término original en inglés “Community-based Conservation” (v.g. Berkes, 2007).

En México hay varias zonas destinadas a la conservación mediante modalidades tales como los bosques comunales, especialmente en los estados de Oaxaca y Chiapas (Merino-Pérez, 2006). Debe recordarse que en México existe un amplio portafolio de alternativas para la conservación biológica, siendo la más comúnmente empleada: las Áreas Naturales Protegidas (Caballero *et al.*, 2016). Otras son, por ejemplo, las áreas estatales para la conservación (Calva-Soto *et al.*, 2019) y las reservas privadas, entre otras. Todas estas forman parte del Sistema de Áreas Naturales Protegidas de México (Caballero *et al.*, 2016).

De manera oficial en el estado de Hidalgo no se ha implementado la CBC, aun cuando se dispone de la capacidad comunitaria en varias zonas. Enfatizo que no se ha establecido de manera oficial, aunque muchas de las prácticas de usos y costumbres ejidales y comunales de alguna manera son formas no oficiales o no reconocidas de CBC. Estas formas de organización que operan en Hidalgo y otros estados tienen reglas sobre cuáles organismos

biológicos y elementos naturales se pueden usar en un territorio, cómo llevar un control de los volúmenes aprovechados y cuáles son las consecuencias para algunos infractores de estas reglas.

Un buen ejemplo de CBC en Hidalgo son los hayales del municipio de Zacualtipán, que gracias a las decisiones de sus manejadores han logrado el mantenimiento de *Fagus grandifolia* subsp. *mexicana* en 48.5 ha, siendo el más extenso que se conoce para México. Este es cuidado por un grupo de personas a quienes legalmente les pertenece (Yesenia Vital Cornejo, comunicación personal, 2020). Otro ejemplo de la aplicación de la CBC es la conservación de las cícadas en Hidalgo. Para esto, se planteó un plan de acción que incluye una mezcla de estrategias, tales como la CBC (Vite-Reyes *et al.*, 2013).

Elinor Ostrom

De acuerdo a la teoría de los Bienes Comunes desarrollada ampliamente por la Premio Nobel de Economía Elinor Ostrom, los ecosistemas forestales y la biodiversidad en general frecuentemente son vistos como recursos de acervo común o recursos comunes. Ella, como economista, desarrolló y comprobó que bajo ciertas condiciones es posible lograr con éxito la gestión de la propiedad pública, lo que incluye precisamente a la biodiversidad. Por el desarrollo de esa teoría y por las grandes repercusiones que su aplicación puede tener para solucionar la crisis ambiental actual, les fue otorgado a ella y a Oliver E. Williamson el Premio Nobel de Economía en 2009. La relevancia de estas investigaciones es de tal magnitud que desde 2013 se creó el premio Elinor Ostrom (FES, 2020) dirigido a personas u organizaciones que sobresalgan en el buen manejo de estos bienes comunes. Precisamente en la primera entrega del premio –hecha en 2013– una Asociación Civil Mexicana y otras siete organizaciones de otras partes del mundo ganaron esta muy honorable distinción. Me refiero específicamente al Grupo de Estudios Ambientales A.C., más conocido como GEA en el



La conservación de un fragmento de bosque mesófilo es lograda en el municipio de San Bartolo Tutotepec, Hidalgo, mediante la formación de brigadas comunitarias contra incendios. Fotografía: María Teresa Pulido Silva

argot de las ONG's, que liderado por la bióloga Catarina Illsley ganó esta gran distinción por su incansable trabajo en el manejo comunitario de bosques en México (FES, 2020).

En la teoría económica es importante distinguir entre los tipos de bienes y los tipos de propiedad. La propiedad puede ser en general pública o privada, lo cual tiene injerencia en el ámbito legal. En contraste, los tipos de bienes pueden ser clasificados en: bienes comunes, públicos, privados y tarifa. La diferencia entre ellos estriba en la facilidad o no de que se excluya a otros usuarios de su aprovechamiento y de si es un bien por el que la gente rivaliza, dado su interés por poseerlo. Por ejemplo, en algunos sitios de San Bartolo Tutotepec la gente tiene la propiedad privada de la tierra, al mismo tiempo que la leña necesaria para autoconsumo es considerada un bien público. Por esto la gente acostumbra coleccionar su leña de autoconsumo, aun en tierras que no le pertenecen legalmente, debido a esta independencia entre la propiedad de la tierra y el derecho de uso de un recurso como la leña.

La biodiversidad en general es considerada un bien común en el sentido de que es muy difícil excluir a otros actores de su uso y a que hay alta rivalidad. En su momento, bajo este mismo enfoque se hizo muy famosa e imperó la idea de la "tragedia de los comunes", propuesta y popularizada por Hardin en 1968. Esta propuesta teórica, que a diferencia de Ostrom Hardin nunca comprobó con investigación sistemática, propone básicamente que los bienes comunes necesariamente caen en el deterioro, agotamiento y mal manejo porque al ser de todos no son de nadie. Lo que entre líneas supone Hardin es que las personas son incapaces de cooperar y por eso los bienes comunes –entre ellos la biodiversidad– caen inevitablemente en el deterioro. Bajo esta lógica se ha justificado a nivel teórico la privatización de los ecosistemas y la gestión de la biodiversidad se ha concentrado en autoridades centrales o se ha privatizado. Esto deja de lado

otras opciones que ya han demostrado ser exitosas, y que su buen desempeño depende básicamente del cumplimiento de varias condiciones.

En distintas escalas y contextos, la solución de estos problemas estriba en tener normas claras de uso y/o manejo, consensuadas entre los beneficiarios de los recursos. Lógicamente, deben cumplirse estas normas y en su defecto, hay consecuencias y castigos asociados a los infractores. Existen otros requisitos para lograr el éxito en la gobernabilidad (desde los gobiernos) y gobernanza (desde los actores locales) de los bienes comunes. Aunque puede verse todo el detalle en Poteete *et al.* (2012), en este artículo vale la pena resaltar cuatro de estos prerrequisitos para el correcto funcionamiento de los esquemas de gobernabilidad y gobernanza de la biodiversidad:

1. El establecimiento de reglas que regulen el aprovechamiento de la biodiversidad, incluyendo la participación de los usuarios para la formulación y desarrollo de las mismas.
2. El monitoreo constante de los recursos comunes en cuestión, dando cuenta de los hallazgos a todos los usuarios por igual.
3. La implementación de sanciones a los infractores, tomando en cuenta que dichas sanciones son graduales.
4. Existencia de instancias destinadas particularmente a la exitosa resolución de conflictos.

Todo lo anterior señala que los esquemas de gobernanza y gobernabilidad de la biodiversidad se centran en el co-manejo de los recursos comunes, donde la toma de decisiones es policéntrica y con esquemas horizontales de intercambio entre actores, sustituyendo los típicos y comunes esquemas centralistas, verticales y autoritarios *per se* (Caballero *et al.*, 2016).



La conservación de un fragmento de bosque mesófilo es lograda en el municipio de San Bartolo Tutotepec, Hidalgo, mediante la formación de brigadas comunitarias contra incendios. Fotografía: María Teresa Pulido Silva.



Por su iniciativa, la gente de Bienes Comunes de Tlanchinol se organiza comunalmente para cuidar el bosque mesófilo y especies amenazadas como las cícadas, las cuales son muy abundantes en su municipio. Fotografía: María Teresa Pulido Silva con timer.

La Conservación Basada en Comunidad en el posgrado en Biodiversidad y Conservación

La Conservación Basada en Comunidad constituye un cambio de paradigma sobre cómo lograr conservar un territorio y los organismos que en él habitan, tomando como aliados a la gente local, en lugar de verlos como enemigos. Por lo tanto, es muy importante esta visión y profundización teórico conceptual dentro del posgrado en Biodiversidad y Conservación que se imparte en el Área Académica de Biología de la UAEH. Es por esto que se imparte como una asignatura optativa a nivel de Maestría y Doctorado desde hace algunos años.

En esa materia se discute a nivel teórico el surgimiento de este tema, se muestran varios estudios de caso de México y el mundo y se hace una reflexión de lo que es imprescindible para tener éxito en esta forma de conservación. Para lograr las metas, se realiza como parte del programa del curso un trabajo práctico que permita entender de mejor forma esta temática. A raíz de ello, en la primera ocasión que se impartió la asignatura a un selecto y aventurero grupo de alumnos de posgrado, se elaboró entre todos un artículo en español que explica a detalle este tema (Ver Caballero *et al.*, 2016). Posteriormente, también con un grupo de alumnas decididas, evaluamos el contexto de actores involucrados a diferentes escalas (local, regional, nacional, internacional) en el mantenimiento de una muy pequeña área de conservación de carácter estatal llamada El Chicamole, situada en el Municipio de San Bartolo Tututepec, en la región Otomí-Tepéhua. Se invita al lector a revisar la referencia completa en Calva-Soto *et al.* (2019). Por último, se invita también al lector a que revise algunos estudios de caso (University of Manitoba, 2020) y a que, si es estudiante del posgrado, se anime a tomar un curso que tiene gran aplicación en la vida profesional de un biólogo y en la conservación de un país con una incommensurable riqueza cultural y biológica como lo es México.



Referencias

- Berkes, F. 2007. Community-based conservation in a globalized world. *PNAS*, 104(39): 15188-15193.
- Caballero-Cruz, P., Herrera-Muñoz, G., Barriozabal-Islas, C., Pulido, M.T. 2016. Conservación Basada en Comunidad: importancia y perspectivas para Latinoamérica. *Estudios Sociales*, 48(26): 339-354.
- Calva-Soto, K., Bravo-Cadena, J., Ortega-Meza, D. y Pulido-Silva, M. T. 2019. Perspectivas de conservación desde múltiples actores: el caso de la Zona Ecológica de Preservación Chicamole, México. *Bosque*, 40(2): 105-115. DOI: 10.4067/S0717-92002019000200105.
- Foundation for Ecological Security (FES). Consultado en febrero de 2020. Elinor Ostrom Award (2013). <https://www.elinorostromaward.org/2013-award>
- Hardin, G. 1968. The Tragedy of the Commons. *Science*, 162: 1243-48.
- Merino-Pérez, L. 2006. Apropiación, instituciones y gestión sostenible de la biodiversidad. *Gaceta Ecológica*, 78: 11-27.
- Porter-Bolland, L., Ellis, E. A., Guariguata, M. R., Ruiz-Mallén, I., Negrete-Yankelevich, S. y Reyes-García, V. 2012. "Community managed forest and forest protected areas: An assessment of their conservation effectiveness across the tropics". *Forest Ecology and Management*, 268: 6-17.
- Poteete, A. M., Janssen, M. A. y Ostrom, E. 2012. Trabajar juntos. Acción colectiva, bienes comunes y múltiples métodos en la práctica. UNAM, México.
- University of Manitoba. Dr. Fikret Berkes. Consultado en febrero de 2020. (https://umanitoba.ca/institutes/natural_resources/Faculty%20Members/nri_aboutFB.htm)
- Vite-Reyes, A., Pulido, M. T. y Flores, J. C. 2013. Estrategia estatal de conservación de cícadas (Zamiaceae): una propuesta para el Estado de Hidalgo, México. *Revista de Biología Tropical*, 61(3): 1119-1131. DOI: <http://dx.doi.org/10.15517/rbt.v61i3.11908> <http://revistas.ucr.ac.cr/index.php/rbt/article/view/11908/11214>.